

# Bericht der Revisionsstelle

an den Stiftungsrat der

inVor Vorsorgeeinrichtung Industrie, Zürich

**Balmer-Etienne AG**

Kauffmannweg 4

6003 Luzern

Telefon +41 41 228 11 11

[info@balmer-etienne.ch](mailto:info@balmer-etienne.ch)

[balmer-etienne.ch](http://balmer-etienne.ch)

## Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

### *Prüfungsurteil*

Wir haben die Jahresrechnung der inVor Vorsorgeeinrichtung Industrie – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Betriebsrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz, der Stiftungsurkunde und den Reglementen.

### *Grundlage für das Prüfungsurteil*

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Vorsorgeeinrichtung unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### *Verantwortlichkeiten des Stiftungsrates*

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften, der Stiftungsurkunde und den Reglementen und für die interne Kontrolle, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

### *Verantwortlichkeiten des Experten für berufliche Vorsorge*

Für die Prüfung bestimmt der Stiftungsrat eine Revisionsstelle sowie einen Experten für berufliche Vorsorge. Für die Bewertung der für die versicherungstechnischen Risiken notwendigen Rückstellungen, bestehend aus Vorsorgekapitalien und technischen Rückstellungen, ist der Experte für berufliche Vorsorge verantwortlich. Eine Prüfung der Bewertung der Vorsorgekapitalien und technischen Rückstellungen gehört nicht zu den Aufgaben der Revisionsstelle nach Art. 52c Abs. 1 Bst. a BVG. Der Experte für berufliche Vor-

sorge prüft zudem gemäss Art. 52e Abs. 1 BVG periodisch, ob die Vorsorgeeinrichtung Sicherheit dafür bietet, dass sie ihre Verpflichtungen erfüllen kann und ob die reglementarischen versicherungstechnischen Bestimmungen über die Leistungen und die Finanzierung den gesetzlichen Vorschriften entsprechen.

#### *Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung*

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht/vorsorgeeinrichtungen>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

## **Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

Der Stiftungsrat ist für die Erfüllung der gesetzlichen Aufgaben und die Umsetzung der statutarischen und reglementarischen Bestimmungen zur Organisation, zur Geschäftsführung und zur Vermögensanlage verantwortlich. In Übereinstimmung mit Art. 52c Abs. 1 BVG und Art. 35 BVV 2 haben wir die vorgeschriebenen Prüfungen vorgenommen.

Wir haben geprüft, ob

- die Organisation und die Geschäftsführung den gesetzlichen und reglementarischen Bestimmungen entsprechen und ob eine der Grösse und Komplexität angemessene interne Kontrolle existiert;
- die Vermögensanlage den gesetzlichen und reglementarischen Bestimmungen entspricht;
- die BVG-Alterskonten den gesetzlichen Vorschriften entsprechen;
- die Vorkehren zur Sicherstellung der Loyalität in der Vermögensverwaltung getroffen wurden und die Einhaltung der Loyalitätspflichten sowie die Offenlegung der Interessenverbindungen durch das oberste Organ hinreichend kontrolliert wird;
- die freien Mittel oder die Überschussbeteiligungen aus Versicherungsverträgen in Übereinstimmung mit den gesetzlichen und reglementarischen Bestimmungen verwendet wurden;
- die vom Gesetz verlangten Angaben und Meldungen an die Aufsichtsbehörde gemacht wurden;
- in den offen gelegten Rechtsgeschäften mit Nahestehenden die Interessen der Vorsorgeeinrichtung gewahrt sind.

Wir bestätigen, dass die diesbezüglichen anwendbaren gesetzlichen, statutarischen und reglementarischen Vorschriften eingehalten sind.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Luzern, 9. April 2026

eg/rhe

**Balmer-Etienne AG**

André Egli  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)

i. V. Roy Herzog  
Assistent Wirtschaftsprüfung

Jahresrechnung bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang

## **Jahresbericht 2025**

Zürich, 11. Mai 2026

Bericht der Revisionsstelle

Bilanz  
Betriebsrechnung  
Anhang

## inVor Vorsorgeeinrichtung Industrie

Bilanz	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF	Index Anhang
<b>AKTIVEN</b>			
<b>Vermögensanlagen</b>	<b>989'729'432.97</b>	<b>951'121'400.10</b>	
Flüssige Mittel und Geldmarktforderungen	24'699'880.41	35'865'295.92	6.5
Kontokorrente Arbeitgeber	74'346.05	66'483.10	6.9
Übrige Forderungen	985'066.58	1'002'778.23	6.11
Obligationen	138'462'089.31	128'270'604.30	6.5
Aktien	329'287'332.21	299'075'979.45	6.5
Immobilien (Direktanlagen)	315'240'000.00	311'970'000.00	6.7
Immobilien (Kollektivanlagen)	83'940'064.05	83'930'693.94	6.5
Anlagen in Infrastrukturen	75'520'142.57	71'987'946.37	6.5
Alternative Anlagen	21'520'511.79	18'951'618.79	6.5
<b>Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>1'228'613.80</b>	<b>700'964.13</b>	
Aktive Rechnungsabgrenzung	1'228'613.80	700'964.13	7.1
<b>Total Aktiven</b>	<b>990'958'046.77</b>	<b>951'822'364.23</b>	
<b>PASSIVEN</b>			
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>15'103'523.81</b>	<b>13'036'916.84</b>	
Freizügigkeitsleistungen und Renten	12'520'998.15	12'530'479.17	
Andere Verbindlichkeiten	2'582'525.66	506'437.67	7.2
<b>Passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>1'609'674.14</b>	<b>986'063.52</b>	
Passive Rechnungsabgrenzung	1'609'674.14	986'063.52	7.3
<b>Arbeitgeber-Beitragsreserve</b>	<b>2'940'480.30</b>	<b>3'119'708.25</b>	
Beitragsreserve ohne Verwendungsverzicht	2'940'480.30	3'119'708.25	6.10
<b>Nicht-technische Rückstellungen</b>	<b>10'000'000.00</b>	<b>10'092'400.00</b>	
Nicht-technische Rückstellungen	10'000'000.00	10'092'400.00	7.4
<b>Vorsorgekapital und technische Rückstellungen</b>	<b>787'695'395.00</b>	<b>744'885'592.40</b>	
Vorsorgekapital Aktive Versicherte	447'414'495.00	405'148'392.40	5.3
Vorsorgekapital Rentner	275'077'500.00	277'162'200.00	5.5
Vorsorgekapital pendente Invaliditätsfälle	11'051'700.00	11'641'800.00	5.6
Technische Rückstellungen	54'151'700.00	50'933'200.00	5.7
<b>Wertschwankungsreserve</b>	<b>149'663'000.00</b>	<b>141'529'000.00</b>	
Wertschwankungsreserve	149'663'000.00	141'529'000.00	6.4
<b>Freie Mittel auf Ebene Vorsorgewerke</b>	<b>14'267'093.47</b>	<b>10'250'721.24</b>	
Freie Mittel auf Ebene Vorsorgewerke	14'267'093.47	10'250'721.24	9.6
<b>Stiftungskapital, Freie Mittel</b>	<b>9'678'880.05</b>	<b>27'921'961.98</b>	
Stand zu Beginn der Periode	27'921'961.98	23'975'924.39	
Auflösung freie Mittel Vorsorgewerke	-27'921'961.98	-23'948'897.19	
Bildung freie Mittel Vorsorgewerke	0.00	0.00	
Aufwands- / Ertragsüberschuss	9'678'880.05	27'894'934.78	
<b>Total Passiven</b>	<b>990'958'046.77</b>	<b>951'822'364.23</b>	

## inVor Vorsorgeeinrichtung Industrie

Betriebsrechnung	2025 CHF	2024 CHF	Index Anhang
<b>Ordentliche und übrige Beiträge und Einlagen</b>	<b>31'697'902.09</b>	<b>30'182'695.80</b>	
Sparbeiträge Arbeitnehmer	12'348'873.15	11'847'192.30	
Risikobeiträge Arbeitnehmer	1'070'930.85	1'062'157.10	
Sparbeiträge Arbeitgeber	14'285'007.05	13'959'811.50	
Risikobeiträge Arbeitgeber	1'306'289.45	1'291'291.40	
Entnahme aus Arbeitgeber-Beitragsreserve	-327'548.35	0.00	6.10
Einmaleinlagen und Einkaufssummen	3'014'349.94	2'022'243.50	5.3
<b>Eintrittsleistungen</b>	<b>45'249'578.72</b>	<b>69'787'616.73</b>	
Freizügigkeitseinlagen	44'537'171.87	42'271'037.38	5.3, 5.5
Einzahlung WEF-Vorbezüge / Scheidung	537'499.35	415'986.90	5.3
Einlagen bei Übernahme von Versicherten-Beständen	174'907.50	27'100'592.45	
- <i>Vorsorgekapital Aktive</i>	0.00	7'081'784.45	
- <i>Vorsorgekapital Rentner</i>	0.00	11'187'493.00	
- <i>Passiven aus Versicherungsverträgen</i>	174'907.50	1'204'596.00	5.2
- <i>technische Rückstellungen</i>	0.00	826'500.00	
- <i>Wertschwankungsreserven</i>	0.00	3'857'098.00	
- <i>Arbeitgeberbeitragsreserven</i>	0.00	2'943'121.00	
<b>Zufluss aus Beiträgen und Eintrittsleistungen</b>	<b>76'947'480.81</b>	<b>99'970'312.53</b>	
<b>Reglementarische Leistungen</b>	<b>-40'974'089.70</b>	<b>-32'726'759.61</b>	
Altersrenten	-15'299'107.50	-15'239'806.25	
Hinterlassenenrenten	-7'316'235.30	-7'662'751.76	
Invalidenrenten	-2'068'765.00	-2'056'763.35	
Übrige reglementarische Leistungen	-1'900'457.60	-538.50	
Kapitalleistungen bei Pensionierung	-12'197'813.85	-7'522'602.00	5.3
Kapitalleistungen bei Tod und Invalidität	-2'191'710.45	-244'297.75	
<b>Ausserreglementarische Leistungen</b>	<b>-24'781'597.15</b>	<b>-27'368'607.83</b>	
Verteilung Freie Mittel auf Ebene Vorsorgewerke	-24'781'597.15	-27'368'607.83	7.5
<b>Austrittsleistungen</b>	<b>-29'384'543.90</b>	<b>-22'756'826.05</b>	
Freizügigkeitsleistungen bei Austritt	-26'953'117.95	-21'428'940.05	5.3
WEF-Vorbezüge / Scheidung	-2'431'425.95	-1'327'886.00	5.3
<b>Abfluss für Leistungen und Vorbezüge</b>	<b>-95'140'230.75</b>	<b>-82'852'193.49</b>	
<b>Auflösung (+) / Bildung (-) Vorsorgekapital, technische Rückstellungen und Beitragsreserven</b>	<b>-42'482'254.25</b>	<b>-74'080'805.95</b>	
Auflösung/Bildung Vorsorgekapital Aktive Versicherte	-22'858'252.60	-34'863'030.41	5.3
Auflösung/Bildung Vorsorgekapital Rentner	2'674'800.00	-5'264'400.00	5.5
Auflösung/Bildung technische Rückstellungen	-3'218'500.00	-10'221'200.00	5.7
Verzinsung des Vorsorgekapitals Aktive Versicherte	-19'407'850.00	-20'789'054.54	5.3
Auflösung/Bildung Arbeitgeber-Beitragsreserve o. Verwendungsverzicht	327'548.35	-2'943'121.00	6.10
<b>Ertrag aus Versicherungsleistungen</b>	<b>26'967.90</b>	<b>37'720.16</b>	
Versicherungsleistungen	16'167.90	26'851.10	
Überschussanteile aus Versicherungen	10'800.00	10'869.06	

## inVor Vorsorgeeinrichtung Industrie

Betriebsrechnung	2025 CHF	2024 CHF	Index Anhang
<b>Versicherungsaufwand</b>	<b>-138'366.80</b>	<b>-160'629.35</b>	
Versicherungsprämien	-34'468.80	-57'117.40	
- Risikoprämie	-29'164.80	-48'582.25	
- Kostenprämie	-5'304.00	-8'535.15	
Beiträge an Sicherheitsfonds	-103'898.00	-103'511.95	
<b>Veränderung Vorsorgekapital, Versicherungsaufwand</b>	<b>-42'593'653.15</b>	<b>-74'203'715.14</b>	
<b>Netto-Ergebnis aus dem Versicherungsteil</b>	<b>-60'786'403.09</b>	<b>-57'085'596.10</b>	
<b>Netto-Ergebnis aus Vermögensanlage</b>	<b>54'848'501.89</b>	<b>72'250'118.45</b>	
Netto-Ergebnis aus Flüssigen Mitteln und Geldmarktforderungen	25'101.33	224'724.94	6.8.1
Netto-Ergebnis aus Kontokorrente Arbeitgeber	-145'185.15	-173'397.55	6.8.2
Netto-Ergebnis aus übrigen Forderungen	110.00	-30.65	6.8.3
Netto-Ergebnis aus Obligationen	998'237.67	3'674'556.29	6.8.4
Netto-Ergebnis aus Aktien	32'546'230.12	47'166'820.03	6.8.5
Netto-Ergebnis aus Immobilien (Direktanlagen)	15'564'563.97	15'828'972.48	6.8.6
Netto-Ergebnis aus Immobilien (Kollektivanlagen)	2'764'985.87	-3'064'918.40	6.8.7
Netto-Ergebnis aus Anlagen in Infrastrukturen	7'161'012.33	11'309'977.53	6.8.8
Netto-Ergebnis aus Alternativen Anlagen	1'410'097.84	1'874'964.14	6.8.9
Aufwand der Vermögensverwaltung	-4'535'299.79	-3'947'238.42	6.8.10
Zinsaufwand Austrittsleistungen	-65'344.90	-131'258.89	6.8.10
Zinsaufwand freie Mittel Vorsorgewerke	-876'007.40	-513'053.05	6.8.10
<b>Auflösung (+) / Bildung (-) Nicht-technische Rückstellung</b>	<b>92'400.00</b>	<b>0.00</b>	
Auflösung/Bildung Nicht-technische Rückstellung	92'400.00	0.00	7.4
<b>Sonstiger Ertrag</b>	<b>4'928.90</b>	<b>4'537.10</b>	
Ertrag aus erbrachten Dienstleistungen	4'928.90	4'537.10	
<b>Sonstiger Aufwand</b>	<b>-21'124.42</b>	<b>-22'216.84</b>	
Sonstiger Aufwand	-21'124.42	-22'216.84	
<b>Verwaltungsaufwand</b>	<b>-1'107'020.38</b>	<b>-1'104'515.66</b>	7.6
Allgemeine Verwaltung	-861'326.58	-859'602.14	
Marketing und Werbung	-51'375.85	-54'355.10	
Revisionsstelle / Experte für berufliche Vorsorge	-173'136.95	-166'840.70	
Aufsichtsbehörden	-21'181.00	-23'717.72	
<b>Aufwand- / Ertragsüberschuss vor Bildung / Auflösung Wertschwankungsreserve</b>	<b>-6'968'717.10</b>	<b>14'042'326.95</b>	
<b>Bildung/Auflösung Wertschwankungsreserve</b>	<b>16'647'597.15</b>	<b>13'852'607.83</b>	
Bildung / Auflösung Wertschwankungsreserve	-8'134'000.00	-13'516'000.00	6.4
Bildung / Auflösung Freie Mittel auf Ebene Vorsorgewerke	24'781'597.15	27'368'607.83	
<b>Aufwands- / Ertragsüberschuss</b>	<b>9'678'880.05</b>	<b>27'894'934.78</b>	

## Anhang der Jahresrechnung 2025

### 1 Grundlagen und Organisation

#### 1.1 Rechtsform und Zweck

---

Die inVor Vorsorgeeinrichtung Industrie ist eine registrierte Stiftung des privaten Rechts. Die Stiftung bezweckt die berufliche Vorsorge im Rahmen des BVG und seiner Ausführungsbestimmungen für die Arbeitnehmer der angeschlossenen Firmen sowie für deren Angehörige und Hinterlassenen gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Tod und Invalidität. Sie kann über die BVG-Mindestleistungen hinaus weitergehende Vorsorge betreiben, einschliesslich Unterstützungsleistungen in Notlagen, wie bei Krankheit, Unfall, Invalidität oder Arbeitslosigkeit.

#### 1.2 Registrierung BVG und Sicherheitsfonds

---

Die Vorsorgeeinrichtung ist im kantonalen Register für die berufliche Vorsorge unter der Registernummer ZH 1336 eingetragen. Sie ist dem Freizügigkeitsgesetz unterstellt und somit dem Sicherheitsfonds angeschlossen.

#### 1.3 Angabe der Urkunde und Reglemente

---

Stiftungsurkunde	vom 16. Juni 2006
Vorsorgereglement	gültig ab 1. Januar 2024
Anlagereglement	gültig ab 1. Dezember 2025
Organisationsreglement	gültig ab 1. Januar 2024
Rückstellungsreglement	gültig ab 4. Dezember 2025
Teilliquidationsreglement	in Kraft mit Verfügung Aufsicht vom 4. Februar 2010
Entschädigungsreglement	gültig ab 1. Januar 2020
Wahlreglement	gültig ab 1. September 2020
Reglement über die Verwendung der freien Mittel auf Ebene Vorsorgewerk	gültig ab 3. Dezember 2021

#### 1.4 Oberstes Organ / Geschäftsführung und Zeichnungsberechtigung

---

Stiftungsrat	Funktion, Firma	Amtsdauer von	Amtsdauer bis
Bracher Urs *	AG Präsident, extern	01.01.2021	31.12.2026
Keetman Jan	AG DGS Druckguss Systeme AG	01.01.2025	31.12.2026
Wiesner Heiko	AG Kanadevia Inova AG	01.01.2021	31.12.2026
Zahner Marcel *	AG Robert Aebi AG	01.01.2021	31.12.2026
Haas Nicole *	AN Vizepräsidentin, Kanadevia	01.01.2021	31.12.2026
Egloff-Bino Catia	AN Robert Aebi AG	01.07.2024	31.12.2026
Thöny Marcel	AN DGS Druckguss Systeme AG	01.01.2021	31.12.2026
Wyss Andreas	AN Giesserei Hegi AG	01.01.2021	31.12.2026

\* Diese Mitglieder des Stiftungsrates zeichnen kollektiv zu zweien.

Geschäftsführung	Funktion	Unterschrift
Haas Nicole	Geschäftsführung	Kollektiv zu zweien

## inVor Vorsorgeeinrichtung Industrie

### 1.5 Experten, Revisionsstelle, Berater, Aufsichtsbehörde

Experte für die berufliche Vorsorge	Vertragspartner	Libera AG, Zürich
	Ausführende Expertin	Kristovic Kate
Revisionsstelle	Balmer-Etienne AG, Luzern	Egli André
Leitung Pensionskassenadministration	Libera AG, Zürich	Zraggen Peter (bis 30.6.2025) Leuenberger Monica (ab 1.7.2025)
Investment Controller	PPCmetrics AG, Zürich	Neubert Luzius
Aufsichtsbehörde	BVG- und Stiftungsaufsicht des Kantons Zürich (BVS), Zürich	Volpe Giovanni

### 1.6 Angeschlossene Arbeitgeber

Unternehmung	von	bis	31.12.2025 Anzahl Aktive	31.12.2024 Anzahl Aktive
Bureau Brunner Industrial Design GmbH, Zürich	01.04.2019		2	2
DGS Druckguss Systeme AG, St. Gallen	01.01.2006		309	362
EFSA SA, Romont	01.01.2009		109	121
Giesserei Hegi, Oberburg	01.01.2007		31	32
Kanadevia Inova AG, Zürich	01.01.2006		685	683
Ramboll AG, Zürich	01.01.2011		41	33
Robert Aebi AG, Regensdorf	01.01.2006		216	215
Robert Aebi Landtechnik AG, Regensdorf	01.01.2016		203	200
Saab Bofors Dynamics Schweiz AG, Thun	01.01.2009		138	120
Schuster AG, St. Gallen	01.01.2010		12	15
Zuckermühle, Rapperswil	01.01.2024		33	38
Weiterführung BVG Art. 47a			6	1
Total			<u>1'785</u>	<u>1'822</u>

## 2 Aktive Mitglieder und Rentner

### 2.1 Aktive Versicherte

	31.12.2025	31.12.2024
Männer	1'469	1'508
Frauen	316	314
	<u>1'785</u>	<u>1'822</u>

### 2.2 Entwicklung aktive Versicherte

	31.12.2025	31.12.2024
Bestand 1.1.	1'822	1'772
Eintritte	242	332
Austritte	-244	-248
Pensionierungen/Todesfälle/Invalidisierungen	-35	-34
<b>Bestand 31.12. (Anzahl)</b>	<u>1'785</u>	<u>1'822</u>

## inVor Vorsorgeeinrichtung Industrie

---

### 2.3 Rentenbezüger

---

	31.12.2025	31.12.2024
Altersrenten	416	415
Invalidenrenten	74	71
Ehegattenrenten	351	373
Kinderrenten	17	21
<b>Total (Anzahl)</b>	<b>858</b>	<b>880</b>

Denstatinäre mit Alters- und Invalidenrente werden doppelt gezählt.

### 2.4 Entwicklung Rentenbezüger

---

	31.12.2025	31.12.2024
Bestand 1.1.	880	889
Altersrenten	+14/-13	+35/-30
Invalidenrenten	+3/-0	+4/-8
Ehegattenrenten	+7/-29	+20/-33
Kinderrenten	+2/-6	+7/-4
<b>Bestand 31.12.</b>	<b>858</b>	<b>880</b>

## 3 Art der Umsetzung des Zwecks

### 3.1 Erläuterung des Vorsorgeplans

---

Die Leistungen der inVor Vorsorgeeinrichtung Industrie sind im Vorsorgereglement detailliert beschrieben. Die Stiftung bietet verschiedene Vorsorgepläne an. Einzelne Leistungsteile sind nachfolgend aufgeführt:

#### Bei Pensionierung

- Flexible Pensionierung zwischen Alter 58 und 70
- AHV-Überbrückungsrente
- Pensionierten-Kinderrente
- Kapitalbezug

#### Im Todesfall

- Ehegattenrente
- Rente für den geschiedenen Ehegatten
- Lebenspartnerrente
- Waisenrente
- Todesfallkapital

#### Bei Erwerbsunfähigkeit (Invalidität)

- Invalidenrente
- Invaliden-Kinderrente
- Befreiung von der Beitragszahlung

### 3.2 Finanzierung, Finanzierungsmethode

---

Die Altersleistungen sind nach dem Beitragsprimat finanziert und die Leistungen für Tod und Invalidität in Abhängigkeit des versicherten Lohnes (Leistungsprimat) festgelegt. Die Gesamtbeiträge setzen sich aus den Sparbeiträgen und den Risikobeiträgen zusammen. Sie berechnen sich in Prozenten des versicherten Lohnes und sind mindestens zur Hälfte durch den Arbeitgeber zu erbringen. Der versicherte Lohn entspricht dem AHV-Jahreslohn, in der Regel vermindert um den Koordinationsabzug. Für die Verwaltungskosten und die Prämien an den Sicherheitsfonds werden keine Beiträge erhoben.

## inVor Vorsorgeeinrichtung Industrie

---

### 3.3 Weitere Informationen zur Vorsorgetätigkeit

---

Der Stiftungsrat hat am 04.12.2025 beschlossen, die laufenden Renten per 01.07.2026 um 1% zu erhöhen. Die Rentenerhöhung ist im Vorsorgekapital 31.12.2025 enthalten. Zusätzlich wurde beschlossen, im Folgejahr einmalig eine 13. Monatsrente (CHF 1.9 Mio.) und eine 14. Monatsrente (CHF 1.9 Mio.) auszuzahlen, welche in den Verbindlichkeiten per 31.12.2025 berücksichtigt wurden.

## 4 Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze, Stetigkeit

### 4.1 Bestätigung über Rechnungslegung nach Swiss GAAP FER 26

---

Die Jahresrechnung vermittelt die tatsächliche finanzielle Lage und entspricht der Rechnungslegung von Swiss GAAP FER 26.

### 4.2 Buchführungs- und Bewertungsgrundsätze

---

Die Buchführung erfolgt nach den kaufmännischen Grundsätzen und die Bewertungsgrundsätze entsprechen den Vorschriften von Swiss GAAP FER 26. Per Bilanzstichtag wurden folgende Bewertungsprinzipien angewendet:

- Währungsumrechnung: Kurse per Bilanzstichtag
- Flüssige Mittel, Forderungen, Verbindlichkeiten: Nominalwert
- Wertschriften: Marktwert oder der zuletzt verfügbare Net Asset Value
- Immobilien: DCF-Wert inkl. Angabe des individuellen Diskontsatzes
- Abgrenzungen und nicht-technische Rückstellungen: Bestmögliche Schätzung durch die Pensionskassenverwaltung
- Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen: Berechnung durch den Experten für die berufliche Vorsorge
- Solwert der Wertschwankungsreserve: Ermittlung aufgrund eines finanzökonomischen Ansatzes durch den Investment Controller

### 4.3 Änderung von Grundsätzen bei Bewertung, Buchführung und Rechnungslegung

---

Die Rechnungslegung erfolgt unverändert nach den verbindlichen Vorgaben von Swiss GAAP FER 26.

## 5 Versicherungstechnische Risiken / Risikodeckung / Deckungsgrad

### 5.1 Art der Risikodeckung, Rückversicherungen

---

Die Risiken Alter bzw. Langlebigkeit, Tod und Invalidität werden von der Vorsorgeeinrichtung selbst getragen. Für Jahreslöhne ab CHF 350'000 besteht eine Excess of Loss Rückversicherung mit der Swiss Life AG, Zürich.

### 5.2 Erläuterung von Aktiven und Passiven aus Versicherungsverträgen

---

#### Entwicklung der Deckungskapitalien (Rückkaufswerte)

	2025	2024
	CHF	CHF
Vertrag mit der Mobiliar		
Anfangsbestand per 1.1.	222'924.00	0.00
Veränderung	-222'924.00	222'924.00
Endbestand am 31.12.	<u>0.00</u>	<u>222'924.00</u>

Der Kollektivversicherungs-Vertrag mit der Mobiliar wurde aufgelöst.

## inVor Vorsorgeeinrichtung Industrie

### 5.3 Entwicklung und Verzinsung des Vorsorgekapitals Aktive Versicherte

	2025	2024
	CHF	CHF
Stand Vorsorgekapital Aktive Versicherte 1.1.	405'148'392.40	349'496'307.45
Altersgutschriften	26'633'880.20	25'807'003.80
Freizügigkeitseinlagen	21'860'770.66	24'582'777.76
Einlage aus freien Mitteln Vorsorgewerke	22'344'172.65	24'301'794.83
Einzahlung WEF Vorbezüge / Scheidung	537'499.35	415'986.90
Einmaleinlagen und Einkaufssummen	3'014'349.94	2'022'243.50
Umbuchung Vorsorgekapital Invalide	-1'194'990.70	91'309.35
Freizügigkeitsleistungen bei Austritt	-26'953'117.95	-21'428'940.05
WEF-Vorbezüge / Scheidung	-2'431'425.95	-1'327'886.00
Auflösung infolge Pensionierung, Tod und Invalidität (Rente)	-9'236'300.25	-12'073'118.75
Auflösung infolge Pensionierung, Tod und Invalidität (Kapital)	-12'197'813.85	-7'522'602.00
Kapitalleistungen an Hinterlassene Aktive	0.00	-5'565.75
Verzinsung Vorsorgekapital Aktive 5.0% (Vorjahr 6.0%)	19'407'850.00	20'789'054.54
Bereinigung Leistungsfälle Vorjahr	481'228.50	28.00
Rundungsdifferenzen	0.00	-1.18
<b>Total Vorsorgekapital Aktive Versicherte 31.12.</b>	<b>447'414'495.00</b>	<b>405'148'392.40</b>

### 5.4 Summe der Altersguthaben nach BVG

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
<b>Altersguthaben nach BVG (Schattenrechnung)</b>	<b>142'112'813.90</b>	<b>137'112'099.20</b>
BVG-Mindestzinssatz	1.25%	1.25%

### 5.5 Entwicklung des Vorsorgekapitals der Rentner

	2025	2024
	CHF	CHF
Stand des Vorsorgekapitals am 1.1.	277'162'200.00	274'591'000.00
Austrittsleistungen infolge Pensionierungen	9'236'300.25	12'073'118.75
Anpassung infolge Reaktivierung Invalide	1'194'990.70	-91'309.35
Kapitalauszahlung infolge Alter und Tod	0.00	-238'732.00
Anpassung gemäss Vorsorgekapitalberechnung	-12'515'990.95	-9'171'877.40
<b>Total Vorsorgekapital Rentner</b>	<b>275'077'500.00</b>	<b>277'162'200.00</b>

### 5.6 Entwicklung des Vorsorgekapitals pendente Invaliditätsfälle

	2025	2024
	CHF	CHF
Stand des Vorsorgekapitals am 1.1.	11'641'800.00	8'948'600.00
Anpassung gemäss Vorsorgekapitalberechnung	-590'100.00	2'693'200.00
<b>Total Vorsorgekapital Rentner</b>	<b>11'051'700.00</b>	<b>11'641'800.00</b>

Per 31. Dezember 2025 sind insgesamt 4 pendente Invaliditätsfälle und 23 Arbeitsunfähigkeitsfälle gemeldet. Insgesamt ergibt sich für diese Fälle ein Barwert von CHF 11'051'700.

## inVor Vorsorgeeinrichtung Industrie

### 5.7 Zusammensetzung, Veränderung und Erläuterung der technischen Rückstellungen

		31.12.2025	31.12.2024
		CHF	CHF
5.7.1	<b>Zusammensetzung technische Rückstellungen</b>		
	Rückstellung Pensionierungsverluste	27'306'800.00	22'572'800.00
	Rückstellung für Versicherungsrisiken	17'896'600.00	20'257'400.00
	Rückstellung Umwandlungssatz	8'948'300.00	8'103'000.00
	<b>Total technische Rückstellungen</b>	<b>54'151'700.00</b>	<b>50'933'200.00</b>
5.7.2	<b>Veränderung technische Rückstellungen</b>		
	Rückstellung Pensionierungsverluste	4'734'000.00	4'578'000.00
	Rückstellung für Versicherungsrisiken	-2'360'800.00	2'782'600.00
	Rückstellung Umwandlungssatz	845'300.00	2'860'600.00
	<b>Total Veränderung technische Rückstellungen</b>	<b>3'218'500.00</b>	<b>10'221'200.00</b>

#### 5.7.3 Erläuterung der technischen Rückstellungen

Die Bildung der technischen Rückstellungen erfolgt basierend auf dem Rückstellungsreglement vom 04.12.2025.

**Rückstellung Pensionierungsverluste:** Liegt der reglementarische Umwandlungssatz über dem versicherungstechnisch korrekten Umwandlungssatz, entstehen bei jeder Pensionierung mit Rentenbezug Pensionierungsverluste. Zur Finanzierung von Pensionierungsverlusten wird eine entsprechende Rückstellung Pensionierungsverluste für die Versicherten ab Alter 58 gebildet. Der Sollbetrag der Rückstellung entspricht der für die Finanzierung des Differenzbetrags benötigten Einlage (unter Berücksichtigung einer Kapitaloption, die aktuellen Erfahrungswerten entspricht). Der versicherungstechnisch korrekte Umwandlungssatz basierend auf den technischen Grundlagen BVG 2020 / 1.0% (Generationentafeln für das Kalenderjahr 2025) beträgt im Alter 65 für Männer 4.257% und für Frauen 4.489%. Dieser Umwandlungssatz liegt deutlich unter dem reglementarischen Umwandlungssatz von 5.0%. Unter Berücksichtigung einer Kapitalquote von 25% resultiert per 31.12.2025 eine Rückstellung in der Höhe von CHF 27'306'800.

**Rückstellung für Versicherungsrisiken:** Die Risikoleistungen bei Tod und Invalidität werden mit Ausnahme von Risiken bei Tod und Invalidität für Jahreslöhne, die einen Betrag von CHF 350'000 übersteigen von der Stiftung alleine getragen. Die Risiken Tod und Invalidität können jedoch starken Schwankungen unterliegen. Die kurzfristigen Ballungen von Todes- und Invaliditätsfällen führen dadurch zu erheblichen finanziellen Belastungen. Die je nach Vorsorgeplan festgelegten Risikobeiträge sollten zwar langfristig die zu erwartenden Schäden decken, die kurzfristigen Schwankungen im Risikoverlauf werden jedoch nur unvollständig sichergestellt. Per 31.12.2025 wird im Einklang mit Abschnitt 3.3 des Rückstellungsreglements eine Rückstellung für Versicherungsrisiken der aktiven Versicherten von 4.0% (Vorjahr 5.0%) des Vorsorgekapitals der aktiven Versicherten bzw. CHF 17'896'600 gebildet.

**Rückstellung Umwandlungssatz:** Per 31. Dezember wird im Einklang mit Abschnitt 3.1. des Rückstellungsreglements eine Rückstellung Umwandlungssatz von 2.0% der Altersguthaben der aktiven Versicherten gebildet. Entsprechend beträgt die Rückstellung per 31.12.2025 CHF 8'948'300.

## inVor Vorsorgeeinrichtung Industrie

---

### 5.8 Ergebnis des letzten versicherungstechnischen Gutachtens

---

Ein versicherungstechnisches Gutachten wurde per 31.12.2025 erstellt. Der Deckungsgrad nach Art. 44 BVV 2 beträgt per Stichtag 120.2%. Die Expertin für berufliche Vorsorge bestätigt, dass

- die technischen Rückstellungen im Einklang mit dem Rückstellungsreglement geäuftet wurden;
- der technische Zinssatz von 1.0% und die verwendeten technischen Grundlagen BVG 2020, Generationentafeln angemessen sind;
- die Wertschwankungsreserve 19.0% des notwendigen Vorsorgekapitals inkl. technischer Rückstellungen beträgt und dem Sollbetrag entsprechend geäuftet werden konnte;
- die Stiftung per Stichtag über freie Mittel in Höhe von rund CHF 9.7 Mio. verfügt;
- sich aufgrund der umfassenden Risikobeurteilung ein mittleres Risiko für die langfristige finanzielle Stabilität ergibt;
- sämtliche reglementarischen versicherungstechnischen Bestimmungen den gesetzlichen Vorschriften entsprechen;
- die inVor ausreichend Sicherheit bietet, dass sie ihre versicherungstechnischen Verpflichtungen erfüllen kann.

### 5.9 Technische Grundlagen und andere versicherungstechnisch relevante Annahmen

---

Für die technischen Berechnungen wurden die technischen Grundlagen BVG 2020 als Generationentafeln mit dem technischen Zinssatz von 1.00% (Vorjahr: BVG 2020 GT / 1.00%) angewendet.

### 5.10 Änderung von technischen Grundlagen und Annahmen

---

Der Sollbetrag der Rückstellung für Versicherungsrisiken wurde von 5% auf 4% des Vorsorgekapitals der Aktiven herabgesetzt. Der Sollbetrag der Rückstellung Umwandlungssatz wurde auf 2% der Altersguthaben fixiert.

### 5.11 Deckungsgrad nach Art. 44 BVV 2

---

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Aktiven (Bilanzsumme)	990'958'046.77	951'822'364.23
Verbindlichkeiten	-15'103'523.81	-13'036'916.84
Passive Rechnungsabgrenzung	-1'609'674.14	-986'063.52
Arbeitgeber-Beitragsreserve	-2'940'480.30	-3'119'708.25
Nicht technische Rückstellungen	-10'000'000.00	-10'092'400.00
Freie Mittel auf Ebene Vorsorgewerke	-14'267'093.47	-10'250'721.24
Vorsorgevermögen netto (Vv)	<u>947'037'275.05</u>	<u>914'336'554.38</u>
Vorsorgekapital und technische Rückstellungen (Vk)	<u>787'695'395.00</u>	<u>744'885'592.40</u>
<b>Deckungsgrad gemäss Art. 44 BVV 2 (Vv in % von Vk)</b>	<b>120.2%</b>	<b>122.7%</b>

### 6 Erläuterung der Vermögensanlage und des Netto-Ergebnisses aus Vermögensanlage

#### 6.1 Organisation der Anlagetätigkeit, Anlageberater und Vermögensverwalter, Anlagereglement

---

Der Stiftungsrat als oberstes Organ ist für die Vermögensanlage verantwortlich. Das Vermögen ist gemäss Art. 30 des Vorsorge-reglements nach anerkannten Grundsätzen, insbesondere unter Einhaltung der gesetzlichen Anlagevorschriften zu verwalten, wobei neben der Sicherheit der Anlage auch eine angemessene Rendite anzustreben und dem Liquiditätsbedarf der Vorsorgeeinrichtung Rechnung zu tragen ist.

Anlagereglement

gültig ab 01.12.2025

##### **Anlagekommission**

Bracher Urs

Stiftungsratspräsident, stimmberechtigtes Mitglied

Haas Nicole

Stiftungsratsvizepräsidentin, stimmberechtigtes Mitglied

Jan Keetman

Stiftungsrat, stimmberechtigtes Mitglied

Heiko Wiesner

Stiftungsrat, stimmberechtigtes Mitglied

Zahner Marcel

Stiftungsrat, stimmberechtigtes Mitglied

Neubert Luzius

Präsident der Anlagekommission, mit beratender Stimme

##### **Immobilienkommission**

Bracher Urs

Stiftungsratspräsident, stimmberechtigtes Mitglied

Haas Nicole

Stiftungsratsvizepräsidentin, stimmberechtigtes Mitglied

Egloff-Bino Catia

Stiftungsrat, stimmberechtigtes Mitglied

Thöny Marcel

Stiftungsrat, stimmberechtigtes Mitglied

Wyss Andreas

Stiftungsrat, stimmberechtigtes Mitglied

Tribelhorn Christian

Präsident der Immobilienkommission, mit beratender Stimme

##### **Beauftragte Stellen**

Wertschriftenbuchhaltung

Credit Suisse (Schweiz) AG, Zürich / UBS AM AG Zürich

Investment-Controller

PPCmetrics AG, Zürich

Immobilienbewirtschaftung

Apleona Schweiz AG, Wallisellen

Immobilienberater Direktanlagen Schweiz

Auwiesen Immobilien AG, Winterthur

Immobilienbewertung

Zürcher Kantonalbank, Zürich

Anlageberater

PPCmetrics AG, Zürich

Vermögensverwalter

Credit Suisse (Schweiz) AG / UBS AM AG, Zürich (FINMA-Bewilligung)

Partners Group AG, Baar (FINMA-Bewilligung)

Swiss Prime Anlagestiftung, Zürich

UBS Anlagestiftung, Zürich

Zürcher Kantonalbank, Zürich (FINMA-Bewilligung)

Renaissance Management SA, Lausanne (FINMA-Bewilligung)

Depotstelle

Credit Suisse (Schweiz) AG / UBS AM AG, Zürich

Global Custodian

Credit Suisse (Schweiz) AG / UBS AM AG, Zürich

Im Berichtsjahr ist die vollständige Überführung aller Vermögenswerte und Dienstleistungen der Credit Suisse (Schweiz) AG an die UBS AG und UBS Asset Management AG erfolgt. Die Migration in die UBS ist damit abgeschlossen.

## inVor Vorsorgeeinrichtung Industrie

### 6.2 Einhaltung der Loyalität und Integrität

Die Einhaltung der Loyalität und Integrität für die mit der Anlage des Vermögens betrauten Personen wurde anhand von Selbstdeklarationen geprüft. Die betreffenden Personen und Institute haben schriftlichen Erklärungen für das Geschäftsjahr 2025 vollständig eingereicht.

### 6.3 Inanspruchnahme Erweiterungen (Art. 50 Abs. 4 BVV2) mit schlüssiger Darlegung der Einhaltung der Sicherheit und Risikoverteilung (Art. 50 Abs. 1-3 BVV 2)

Angesichts des guten Risiko-/Renditeverhältnis der direkt gehaltenen Liegenschaften in der Schweiz hält der Stiftungsrat an einer gewichteten Allokation dieser Anlagekategorie fest. Der Stiftungsrat ist überzeugt, dass die notwendige Erweiterung der Anlagemöglichkeiten gemäss Art. 50 Abs. 4 BVV 2 zweckmässig ist und mit den gesetzlichen Grundsätzen der Vermögensbewirtschaftung übereinstimmt.

Eine Erweiterung im Sinne von Art. 50 Abs. 4 BVV 2 wurde bei folgenden Anlagen in Anspruch genommen:

<b>Anlagen in Immobilien (Art. 55c BVV 2)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Gesetzliche Obergrenze	30.0%	30.0%
Effektive Investition per 31.12.	40.3%	41.6%
<b>Anlage in Liegenschaft "Handelshof" in Zürich (Art. 54b Abs. 1 BVV 2)</b>		
Gesetzliche Obergrenze	5.0%	5.0%
Anteil am Gesamtvermögen per 31.12.	11.2%	11.5%

Die Erweiterung der Anlagemöglichkeiten erfolgt gestützt auf ein Anlagereglement, welches den gesetzlichen Anforderungen entspricht. Die Anlageorganisation und der Investitionsprozess der inVor stellen sicher, dass die Vermögensanlagen sorgfältig ausgewählt werden (Art. 50 Abs. 1 BVV 2).

Die vorhandene Wertschwankungsreserve gewährt der inVor eine ausreichende Sicherheit (Art. 50 Abs. 2 BVV 2). Sowohl die gültige Anlagestrategie als auch die effektive Anlagestruktur sind breit diversifiziert nach Anlagekategorien, Regionen, Währungen und Wirtschaftszweigen (Art. 50 Abs. 3 BVV 2). Damit wird der Art. 50 Abs. 4 BVV 2 eingehalten.

### 6.4 Zielgrösse und Berechnung der Wertschwankungsreserve

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	CHF	CHF
Stand der Wertschwankungsreserve am 1.1.	141'529'000.00	128'013'000.00
Übernahme Wertschwankungsreserve Fusion PFS Zuckermühle	0.00	3'857'098.00
Bildung- / Auflösung Wertschwankungsreserve	8'134'000.00	9'658'902.00
<b>Wertschwankungsreserve am 31.12.</b>	<b>149'663'000.00</b>	<b>141'529'000.00</b>
<b>Zielgrösse der Wertschwankungsreserve (Betrag)</b>	<b>149'663'000.00</b>	<b>141'529'000.00</b>
Reservedefizit bei der Wertschwankungsreserve	0.00	0.00
<b>Vorsorgekapital inkl. technische Rückstellungen am 31.12.</b>	<b>787'695'395.00</b>	<b>744'885'592.40</b>
Wertschwankungsreserve in % des Vorsorgekapitals	19.0%	19.0%
Zielgrösse Wertschwankungsreserve in % des Vorsorgekapitals	19.0%	19.0%

Die Wertschwankungsreserve dient dem Ausgleich von Vermögensschwankungen an den Kapitalmärkten. Die Zielgrösse wird nach einer sogenannten finanzökonomischen Methode ermittelt. Bei diesem Verfahren wird aufgrund der Rendite- und Risikoeigenschaften der Anlagekategorien gemäss Anlagestrategie die Wertschwankungsreserve ermittelt, welche bei einer vorgegebenen Wahrscheinlichkeit eine Unterdeckung verhindern soll.

Die Zielgrösse der Wertschwankungsreserve von 19.0% (Vorjahr: 19.0%) beinhaltet ein Sicherheitsniveau von 99.0% bei einem Zeithorizont von einem Jahr.

## inVor Vorsorgeeinrichtung Industrie

### 6.5 Darstellung der Vermögensanlage nach Anlagekategorien

Anlagekategorie	31.12.2025		31.12.2024		Bandbreite	Begrenzung BVV2
	Wert in CHF	Anteil in %	Wert in CHF	Anteil in %		
Flüssige Mittel	11'007'050.41	1.1%	34'164'459.45	3.6%		
Flüssige Mittel Fremdwährung	3'693'535.12	0.4%	1'700'836.47	0.2%		
Geldmarktforderungen	9'999'294.88		0.00			
<b>Total Flüssige Mittel und Geldmarktforderungen</b>	<b>24'699'880.41</b>	<b>2.5%</b>	<b>35'865'295.92</b>	<b>3.8%</b>	0% - 10%	
Obligationen Inland	86'066'187.16	8.7%	75'133'285.81	7.9%	8.5% - 16.5%	
Obligationen Welt hedged	52'395'902.15	5.3%	53'137'318.49	5.6%	4.5% - 8.5%	
<b>Total Obligationen</b>	<b>138'462'089.31</b>	<b>14.0%</b>	<b>128'270'604.30</b>	<b>13.5%</b>	4.5% - 16.5%	100%
Aktien Schweiz	129'903'328.01	13.1%	111'285'073.87	11.7%	8% - 16%	
Aktien Ausland	199'384'004.20	20.1%	187'790'905.58	19.7%	13% - 23%	
<b>Total Aktien</b>	<b>329'287'332.21</b>	<b>33.2%</b>	<b>299'075'979.45</b>	<b>31.4%</b>	21% - 39%	50%
Immobilien Schweiz (Direktanlagen)	315'240'000.00	31.8%	311'970'000.00	32.8%	19% - 42%	
Immobilien Schweiz kotiert	43'084'914.78	4.3%	41'250'605.94	4.3%		
Immobilien Ausland kotiert hedged	40'855'149.27	4.1%	42'680'088.00	4.5%	0% - 8%	10%
<b>Total Immobilien</b>	<b>399'180'064.05</b>	<b>40.3%</b>	<b>395'900'693.94</b>	<b>41.6%</b>	19% - 50%	30%
Infrastrukturanlagen Schweiz	47'842'319.01	4.8%	45'564'801.21	4.8%	4% - 10%	
Infrastrukturanlagen Ausland	27'677'823.56	2.8%	26'423'145.16	2.8%	4% - 10%	
Private Equity CHF	3'623'580.88	0.4%	0.00	0.0%	1% - 5%	
Private Equity FW	17'896'930.91	1.8%	18'951'618.79	2.0%	1% - 5%	
<b>Total Alternative Anlagen</b>	<b>97'040'654.36</b>	<b>9.8%</b>	<b>90'939'565.16</b>	<b>9.6%</b>	1% - 10%	15%
<b>Forderungen, Abgrenzungsposten</b>	<b>2'213'680.38</b>	<b>0.2%</b>	<b>1'703'742.36</b>	<b>0.2%</b>		
Kontokorrente Arbeitgeber	74'346.05	0.0%	66'483.10	0.0%		
<b>Total Kontokorrente Arbeitgeber</b>	<b>74'346.05</b>	<b>0.0%</b>	<b>66'483.10</b>	<b>0.0%</b>	0%	5%
<b>Total Aktiven</b>	<b>990'958'046.77</b>	<b>100.0%</b>	<b>951'822'364.23</b>	<b>100.0%</b>		
<b>Sachwerte</b>	<b>749'987'908.05</b>	<b>75.7%</b>	<b>713'928'292.18</b>	<b>75.0%</b>		
<b>Anlagen in Fremdwährungen</b>	<b>248'652'293.79</b>	<b>25.1%</b>	<b>234'866'506.00</b>	<b>24.7%</b>	10% - 35%	30%

Die gesetzlichen Begrenzungen gemäss BVV 2 sind mit Ausnahme der Erweiterungen gemäss Ziffer 6.3 eingehalten.

Die Anlagestrategie wurde per 1.12.2025 leicht angepasst.

Die Anlagekategorie Obligationen Inland wurde um 1.5% auf 12.5% (bisher 11%) aufgestockt.

Die Anlagekategorie Obligationen FW hedged wurde um 1.5% auf 6.5% (bisher 8%) herabgesetzt.

## inVor Vorsorgeeinrichtung Industrie

### 6.6 Offene Kapitalzusagen

Per Bilanzstichtag bestehen im Bereich der Alternativen Anlagen folgende offene Kapitalzusagen:

Anbieter	Betrag in Fremdwährung	Aktueller Kurs	Betrag Produktname in CHF
Partners Group	665'872.29 EUR	0.93050	619'594.17 Global Value 2008, L.P.
Partners Group	841'936.00 EUR	0.93050	783'421.45 Global Value 2014 S.C.A., SICAR
Partners Group	1'838'140.00 EUR	0.93050	1'710'389.27 Global Value 2017 S.C.A., SICAV-SIF
Partners Group	1'615'103.00 EUR	0.93050	1'502'853.34 Global Value 2020 S.C.A., SICAV-RAIF
Partners Group	10'000'000.00 EUR	0.93050	9'305'000.00 Global Value 2025 S.C.A., SICAV-RAIF
Renaissance	CHF		6'532'731.60 Anlagegruppe Renaissance Evergreen
<b>Total</b>			<b>20'453'989.83</b>

### 6.7 Immobilien (Direktanlagen)

	Nutzungsart	Bewertung im Jahr	Diskontsatz	2025 CHF	2024 CHF
Bern, Rodtmattstrasse 46	Wohnen	2024	2.95%	2'260'000.00	2'260'000.00
Bern, Rodtmattstrasse 60	Wohnen	2024	2.95%	2'770'000.00	2'770'000.00
Bern, Seftigenstrasse 34-44	Wohnen	2024	2.75%	27'430'000.00	27'430'000.00
Lyss, Büren-/Busswilstrasse	Wohnen / Geschäft	2024	2.90%	39'880'000.00	39'880'000.00
Solothurn, Luzernstrasse 5-15	Geschäft	2025	3.10%	3'340'000.00	3'270'000.00
Solothurn, Luzernstrasse 17	Wohnen	2025	2.75%	6'260'000.00	5'950'000.00
Solothurn, Niklaus Konradstrasse	Wohnen	2025	2.75%	21'400'000.00	20'180'000.00
Solothurn, Schänzli-/Bechburgstrasse	Wohnen	2025	2.90%	23'470'000.00	22'210'000.00
Solothurn, Waffenplatzstrasse	Wohnen / Geschäft	2025	3.00%	4'570'000.00	4'410'000.00
Zürich, Beder- / Engmattstrasse	Wohnen	2025	2.75%	30'060'000.00	28'450'000.00
Zürich, Munchhaldenstrasse	Wohnen	2024	2.45%	36'200'000.00	36'200'000.00
Zürich, Handelshof	Geschäft	2025	2.65%	111'370'000.00	109'770'000.00
Rheinfelden, Gartenweg (Baurecht)	Baurecht	2025	2.80%	6'230'000.00	6'380'000.00
Rupperswil, Mattenweg 1	Wohnen	2023	2.95%	0.00	2'360'000.00
Füllinsdorf, Ergolzstrasse 14	Wohnen	2023	2.50%	0.00	450'000.00
<b>Immobilien (Direktanlagen)</b>				<b>315'240'000.00</b>	<b>311'970'000.00</b>

Aus den Neubewertungen von 8 Liegenschaften resultiert eine Wertzunahme von CHF 6.08 Mio. 2 Liegenschaften wurden im Berichtsjahr verkauft.

### 6.8 Erläuterung des Netto-Ergebnisses aus Vermögensanlage

	2025 CHF	2024 CHF
<b>6.8.1 Netto-Ergebnis aus Flüssigen Mitteln und Geldmarktforderungen</b>		
Zinsen Bank-Kontokorrente	23'898.28	62'171.16
Zinsen auf Festgeldern und flüssigen Mitteln	20'827.75	182'727.55
Realisierte Kurs- und Devisengewinne/-verluste	1'613.52	5'211.98
Unrealisierte Kurs- und Devisengewinne/-verluste	-13'395.61	-16'859.20
Gebühren	-7'842.61	-8'526.55
	<b>25'101.33</b>	<b>224'724.94</b>

## inVor Vorsorgeeinrichtung Industrie

	2025	2024
	CHF	CHF
<b>6.8.2 Netto-Ergebnis aus Kontokorrente Arbeitgeber und Arbeitgeberbeitragsreserve</b>		
Zinsen auf Kontokorrenten	3'135.25	3'189.70
Verzinsung Arbeitgeber-Beitragsreserve	-148'320.40	-176'587.25
	<u>-145'185.15</u>	<u>-173'397.55</u>
<b>6.8.3 Netto-Ergebnis aus übrigen Forderungen</b>		
Nettoaufwand/-ertrag auf Kontokorrenten	110.00	-30.65
	<u>110.00</u>	<u>-30.65</u>
<b>6.8.4 Netto-Ergebnis aus Obligationen</b>		
Ertragsausschüttung	2'199'560.70	1'864'859.25
Realisierte Kurs- und Devisengewinne/-verluste	47'918.47	-50'386.98
Unrealisierte Kurs- und Devisengewinne/-verluste	-1'249'241.50	1'859'394.78
Indirekter Erfolg	0.00	689.24
	<u>998'237.67</u>	<u>3'674'556.29</u>
<b>6.8.5 Netto-Ergebnis aus Aktien</b>		
Dividenden	6'377'874.25	6'308'110.45
Realisierte Kurs- und Devisengewinne/-verluste	312'888.76	-177'414.80
Unrealisierte Kurs- und Devisengewinne/-verluste	25'814'563.10	41'011'985.70
Indirekter Erfolg	40'904.01	24'138.68
	<u>32'546'230.12</u>	<u>47'166'820.03</u>
<b>6.8.6 Netto-Ergebnis aus Immobilien (Direktanlagen)</b>		
Liegenschaftsertrag	13'475'058.92	13'868'063.87
Liegenschaftsaufwand	-1'527'137.25	-1'528'417.53
Renovationskosten	-2'824'357.70	-1'550'673.86
Gewinn aus Verkäufen	361'000.00	0.00
Wertveränderung Immobilien inkl. Sanierungen	6'080'000.00	5'040'000.00
	<u>15'564'563.97</u>	<u>15'828'972.48</u>
<b>6.8.7 Netto-Ergebnis aus Immobilien (Kollektivanlagen)</b>		
Ausschüttung	1'864'897.20	1'597'496.60
Realisierte Kurs- und Devisengewinne/-verluste	0.00	70'025.95
Unrealisierte Kurs- und Devisengewinne/-verluste	171'382.36	-5'472'706.96
Indirekter Erfolg	728'706.31	740'266.01
	<u>2'764'985.87</u>	<u>-3'064'918.40</u>
<b>6.8.8 Netto-Ergebnis aus Anlagen in Infrastrukturen</b>		
Erträge	1'383'405.65	1'396'968.00
Realisierte Kurs- und Devisengewinne/-verluste	0.00	0.00
Unrealisierte Kurs- und Devisengewinne/-verluste	4'189'346.89	8'504'815.18
Indirekter Erfolg	1'588'259.79	1'408'194.35
	<u>7'161'012.33</u>	<u>11'309'977.53</u>

## inVor Vorsorgeeinrichtung Industrie

	2025 CHF	2024 CHF
<b>6.8.9 Netto-Ergebnis aus Alternativen Anlagen</b>		
Erträge	434'913.35	1'272'789.70
Realisierte Kurs- und Devisengewinne/-verluste	2'383.77	78'380.45
Unrealisierte Kurs- und Devisengewinne/-verluste	147'324.00	-86'457.95
Indirekter Erfolg	825'476.72	610'251.94
	<u>1'410'097.84</u>	<u>1'874'964.14</u>
<b>6.8.10 Aufwand der Vermögensverwaltung</b>		
Direkt verbuchte Vermögensverwaltungskosten	-1'351'952.96	-1'163'698.20
Summe aller Kostenkennzahlen in CHF für Kollektivanlagen	-3'183'346.83	-2'783'540.22
<b>Total Aufwand der Vermögensverwaltung</b>	<u>-4'535'299.79</u>	<u>-3'947'238.42</u>
<b>Total Zinsaufwand Austrittsleistungen</b>	<b>-65'344.90</b>	<b>-131'258.89</b>
<b>Total Zinsaufwand freie Mittel Vorsorgewerke</b> 5.0% (Vorjahr 6.0%)	<b>-876'007.40</b>	<b>-513'053.05</b>
<b>Total Netto-Ergebnis aus Vermögensanlagen</b>	<u>54'848'501.89</u>	<u>72'250'118.45</u>

### Anlagekommentar

Die passiven Mandate haben sich im Jahr 2025 im Rahmen der Erwartungen entwickelt. Die Outperformance von 0.75%-Punkte gegenüber dem Benchmark ist vorwiegend auf die Aufwertung von acht Liegenschaften zurückzuführen.

### 6.8.11 Erläuterung zu den Vermögensverwaltungskosten (VVK)

<b>Vermögensanlagen</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
	CHF	CHF
Total Vermögensanlagen (Marktwerte)	989'729'432.97	951'121'400.10
davon:		
- Transparente Anlagen	989'729'432.97	951'121'400.10
- Intransparente Anlagen nach Art. 48a Abs. 3 BVV 2	0.00	0.00
Per 31.12.2025 bestehen keine intransparenten Vermögensanlagen gemäss Artikel 48a, Abs. 3 BVV 2.		
Kostentransparenzquote	100.00%	100.00%
<b>Vermögensverwaltungskosten (VVK)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	CHF	CHF
<b>Direkte Vermögensverwaltungskosten</b>		
Kosten Depotbanken	427'068.46	505'929.12
Transaktionskosten	59'572.07	10'498.20
Investmentcontrolling	148'507.78	151'858.88
Liegenschaftenverwaltung	567'419.55	483'521.00
Transaktionskosten Liegenschaften	134'899.70	0.00
Wertschriftenbuchhaltung	14'485.40	11'891.00
<b>Direkt verbuchte Vermögensverwaltungskosten</b>	<u>1'351'952.96</u>	<u>1'163'698.20</u>
Summe aller Kostenkennzahlen in CHF für Kollektivanlagen	3'183'346.83	2'783'540.22
<b>Total Verbuchte VVK in Betriebsrechnung</b>	<u>4'535'299.79</u>	<u>3'947'238.42</u>
Total der VVK in % der transparenten Anlagen	0.46%	0.42%

## inVor Vorsorgeeinrichtung Industrie

6.8.12 Gesamtvermögen	2025	2024
	CHF	CHF
Summe aller Aktiven zu Beginn des Geschäftsjahres	951'822'364.23	848'795'069.38
Summe aller Aktiven am Ende des Geschäftsjahres	990'958'046.77	951'822'364.23
Durchschnittlicher Bestand der Aktiven (ungewichtet)	<u>971'390'205.50</u>	<u>900'308'716.81</u>
Netto-Ergebnis aus Vermögensanlage	54'848'501.89	72'250'118.45
Rendite auf dem durchschnittlichen Gesamtvermögen (ungewichtet)	5.65%	8.03%
Rendite gemäss Investment-Controller (zeitgewichtet)	6.34%	8.62%

## 6.9 Anlagen beim Arbeitgeber

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
DGS Druckguss Systeme AG, St. Gallen	-13'571.15	504.70
EFSA SA, Châtillens	0.00	0.00
Giesserei Hegi, Oberburg	27'691.50	17'290.85
Kanadevia Inova AG, Zürich	-622.60	-383.10
Ramboll AG, Zürich	57'458.75	50'079.80
Robert Aebi AG, Regensdorf	243.60	108.00
Robert Aebi Landtechnik AG, Regensdorf	190.00	712.40
Saab Bofors Dynamics Schweiz AG	1'309.65	410.95
Schifti Foundation	0.00	-2'240.50
Weiterversicherung Art. 47 a BVG	1'646.30	0.00
<b>Total Anlagen beim Arbeitgeber</b>	<u><b>74'346.05</b></u>	<u><b>66'483.10</b></u>

Die Beitragsausstände per Bilanzstichtag sind inzwischen beglichen.

## 6.10 Arbeitgeber-Beitragsreserven ohne Verwendungsverzicht

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Stand Arbeitgeber-Beitragsreserve am 1.1.	3'119'708.25	0.00
Übernahme PFS-Zuckermühle	0.00	2'943'121.00
Verwendung	-327'548.35	0.00
Zins 5% (Vorjahr 6%)	148'320.40	176'587.25
<b>Total Arbeitgeber-Beitragsreserve ohne Verwendungsverzicht</b>	<u><b>2'940'480.30</b></u>	<u><b>3'119'708.25</b></u>

## 6.11 Übrige Forderungen

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Verrechnungssteuerguthaben	916'798.74	832'836.71
Ausstehende Rentenrückforderungen	2'993.25	522.35
Heizkosten aktiviert Liegenschaftenverwaltung	37'777.19	118'362.97
KK Swiss Life	27'497.40	51'056.20
<b>Total übrige Forderungen</b>	<u><b>985'066.58</b></u>	<u><b>1'002'778.23</b></u>

## inVor Vorsorgeeinrichtung Industrie

### 7 Erläuterungen zu weiteren Positionen der Bilanz und der Betriebsrechnung

#### 7.1 Aktive Rechnungsabgrenzungen

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Übrige transitorische Aktiven	2'221.65	9'342.20
Transitorische Aktiven Liegenschaftsbuchhaltung	1'226'392.15	691'621.93
<b>Total aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>1'228'613.80</b>	<b>700'964.13</b>

#### 7.2 Andere Verbindlichkeiten

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Sicherheitsfonds BVG	103'898.00	104'004.40
Quellensteuer	0.00	13'030.95
Div. Kreditoren Liegenschaftenverwaltung	2'440'371.41	277'987.90
übrige Kreditoren	38'256.25	111'120.17
AHV/IV/EO/ALV	0.00	294.25
<b>Total andere Verbindlichkeiten</b>	<b>2'582'525.66</b>	<b>506'437.67</b>

#### 7.3 Passive Rechnungsabgrenzung

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Übrige transitorische Passiven	59'194.30	78'152.50
Vorausbezahlte Mieten	903'843.46	764'191.42
Transitorische Passiven Liegenschaftsbuchhaltung	569'850.40	100'000.00
Transitorische Passiven Wertschriftenbuchhaltung	76'785.98	43'719.60
<b>Total passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>1'609'674.14</b>	<b>986'063.52</b>

#### 7.4 Nicht-technische Rückstellungen

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Rückstellung für latente Steuern Immobilien	10'000'000.00	10'092'400.00
<b>Total Nicht-technische Rückstellungen</b>	<b>10'000'000.00</b>	<b>10'092'400.00</b>

Die direkt gehaltenen Liegenschaften befinden sich schon lange im Bestand der inVor. Die Höhe für latente Grundstücksgewinnsteuern wird auf CHF 10 Mio. geschätzt. Entsprechend wird ein Pauschalbetrag im Umfang von CHF 10 Mio. als Rückstellung gebildet. Der Verkauf der Liegenschaften Rapperswil und Füllinsdorf im Berichtsjahr reduziert die Rückstellung um CHF 92'400.

#### 7.5 Ausserreglementarische Leistungen

	2025	2024
	CHF	CHF
Verteilung freie Mittel auf Ebene Vorsorgewerke	24'781'597.15	27'368'607.83
<b>Total Ausserreglementarische Leistungen</b>	<b>24'781'597.15</b>	<b>27'368'607.83</b>

## inVor Vorsorgeeinrichtung Industrie

---

### 7.6 Verwaltungsaufwand

---

	2025	2024
	CHF	CHF
Entschädigungen Stiftungsräte / Rentnerkommission	121'943.55	119'129.15
Sozialabgaben	9'199.10	8'768.25
Pensionskassenverwaltung	699'990.50	701'275.05
Experte für berufliche Vorsorge	140'473.30	124'526.35
Revisionsstelle	32'663.65	42'314.35
Aufsichtsbehörden	21'181.00	23'717.72
Marketing und Werbung	51'375.85	54'355.10
Rechtsberatung	3'953.10	2'500.00
Haftpflichtversicherung Stiftungsrat	15'750.00	15'750.00
Diverser Verwaltungsaufwand	10'490.33	12'179.69
<b>Total Verwaltungsaufwand</b>	<b>1'107'020.38</b>	<b>1'104'515.66</b>

### 7.7 Erläuterungen zu Retrozessionen (Kick-backs, Provisionen etc.)

---

Für das Berichtsjahr haben alle Institutionen mit Offenlegungspflicht schriftlich bestätigt, dass sie im Rahmen ihrer Tätigkeit für inVor keine Retrozessionen entgegengenommen haben. Die vertragliche Regelung des Anspruchs auf Retrozessionen sieht vor, dass die Retrozessionen zugunsten inVor rückvergütet werden müssen.

## 8 Auflagen der Aufsichtsbehörde

### 8.1 Prüfung der Jahresrechnung

---

Die Aufsichtsbehörde hat die Jahresrechnung 2024 am 18.07.2025 zur Kenntnis genommen.

### 8.2 Weitere Auflagen der Aufsichtsbehörde

---

Es bestehen keine unerledigten Auflagen der Aufsichtsbehörde.

## 9 Weitere Informationen mit Bezug auf die finanzielle Lage

### 9.1 Verwendungsverzicht des Arbeitgebers auf Arbeitgeber-Beitragsreserve

---

Keine.

### 9.2 Teilliquidationen

---

Im Berichtsjahr wurde keine Teilliquidation durchgeführt. Der Tatbestand einer Teilliquidation wird laufend geprüft.

### 9.3 Laufende Rechtsverfahren

---

Es bestehen keine laufenden Rechtsverfahren.

### 9.4 Besondere Geschäftsvorfälle und Vermögens-Transaktionen

---

Es bestehen keine Derivate und keine Wertschriftenleihe.

## inVor Vorsorgeeinrichtung Industrie

---

### 9.5 Stimmverhalten bei börsenkotierten Schweizer Aktiengesellschaften

---

Die Anlagekategorie Aktien Schweiz wird mittels Kollektivanlagen umgesetzt. Es besteht keine Stimm- und Wahlpflicht.

### 9.6 Freie Mittel auf Ebene Vorsorgewerke

---

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Bureau Brunner Industrial Design GmbH, Zürich	19.90	0.05
DGS Druckguss Systeme AG, St. Gallen	37'758.04	13'941.14
EFSA SA, Châtillens	15'736.15	19'063.45
Giesserei Hegi, Oberburg	6'282.20	183'264.05
Kanadevia Inova AG, Zürich	210'250.52	3.04
Ramboll AG, Zürich	8'504.10	11.75
Robert Aebi AG, Regensdorf	4'200'380.35	2'237'622.85
Robert Aebi Landtechnik AG, Regensdorf	2'355'253.20	1'069'318.95
Saab Bofors Dynamics Schweiz AG, Thun	1'385'088.25	1'058'104.05
Schuster AG, St. Gallen	385'039.30	70'343.85
Zuckermühle AG, Rapperswil	5'662'781.46	5'599'048.06
<b>Total</b>	<b>14'267'093.47</b>	<b>10'250'721.24</b>

Die freien Mittel wurden im Geschäftsjahr 2025 mit 5.0% (Vorjahr 6.0%) verzinst.

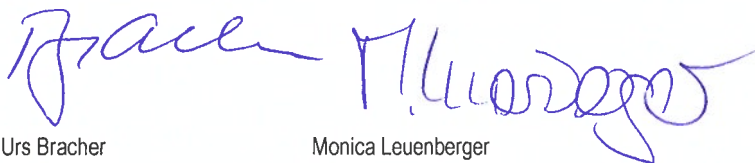
## 10 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

### 10.1 Aenderung per 1.1.2026

---

Es sind keine besonderen Ereignisse zu verzeichnen.

Zürich, 11. Mai 2026



Urs Bracher  
Stiftungsratspräsident

Monica Leuenberger  
Leitung Pensionskassenadministration